

SUMÁRIO

1.	INTRODUÇÃO	12
2.	FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA	17
2.1	AVALIAÇÃO: O DESENVOLVIMENTO DO CONCEITO	18
2.1.1	Avaliação para tomada de decisão e melhoria do processo	20
2.1.2	Caráter democrático da gestão e avaliação	23
2.2	PROVA BRASIL / SAEB	25
2.3	ÍNDICE DE DESENVOLVIMENTO DA EDUCAÇÃO BÁSICA (IDEB)	29
2.4	PLANO DE AÇÕES ARTICULADAS (PAR)	30
3.	METODOLOGIA	33
3.1	ESCOLHA DO MUNICÍPIO E DAS ESCOLAS PARTICIPANTES DO PROJETO	35
3.2	ANÁLISE DOCUMENTAL DO PAR	37
3.3	PESQUISA EM CAMPO	38
3.3.1	Primeira visita	39
3.3.2	Segunda visita	40
3.3.3	Terceira visita: Grupos de Diálogo	46
3.4	ELABORAÇÃO DO SISTEMA DE AVALIAÇÃO	49
3.5	LOCALIZAÇÃO E INFRAESTRUTURA DO PROJETO	53
3.6	PESSOAL DEDICADO À REALIZAÇÃO DA PESQUISA	54
3.7	DISPONIBILIDADE DE SERVIÇOS E CONTRIBUIÇÕES DE PARCERIAS	57
4.	MUNICÍPIO TEODORO SAMPAIO E SEU SISTEMA EDUCACIONAL	59
4.1	SISTEMA GESTÃO EDUCACIONAL DO MUNICÍPIO	60
4.2	PAR	60
4.3	INFRA-ESTRUTURA DA SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO	66
4.4	PROFISSIONAIS RESPONSÁVEIS PELA EDUCAÇÃO NO MUNICÍPIO	67
4.5	RECURSOS DAS ESCOLAS DO MUNICÍPIO TEODORO SAMPAIO	68
4.5.1.	Infra-estrutura das escolas municipais	68
4.5.2	Recursos humanos	71

5.	RESULTADOS E PRODUTOS DO PROJETO RELACIONADOS À PERCEPÇÃO E USO DE AVALIAÇÃO	73
5.1	EXPERIÊNCIAS NA UTILIZAÇÃO DOS RESULTADOS DAS AVALIAÇÕES EXTERNAS E INTERNAS REALIZADAS NO MUNICÍPIO	73
5.2	PERCEPÇÃO DA EQUIPE GESTORA DO MUNICÍPIO SOBRE O SISTEMA DE AVALIAÇÃO QUE EXISTE NO MUNICÍPIO	76
5.3	DESAFIOS QUE SÃO ENCONTRADOS NA UTILIZAÇÃO DOS RESULTADOS DAS AVALIAÇÕES EXTERNAS DIVULGADAS PELO MINISTÉRIO DE EDUCAÇÃO	78
5.4	FORMAS DE DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS DAS AVALIAÇÕES NA COMUNIDADE	81
5.5	UTILIZAÇÃO DA AVALIAÇÃO COMO ELEMENTO DA GESTÃO PELA EQUIPE GESTORA	87
5.6	NECESSIDADES DE AVALIAÇÃO DO SISTEMA DE GESTÃO EDUCACIONAL NO MUNICÍPIO	89
5.7	EXISTÊNCIA DAS INTERAÇÕES ENTRE AS AVALIAÇÕES INTERNAS E EXTERNAS DA EDUCAÇÃO NO MUNICÍPIO	91
6.	RESULTADOS E PRODUTOS DO PROJETO RELACIONADOS À ELABORAÇÃO DE UM SOFTWARE DE AVALIAÇÃO COMO FERRAMENTA DE GESTÃO EDUCACIONAL	92
6.1	SOFTWARES EXISTENTES NO BRASIL RELACIONADOS À AVALIAÇÃO E UTILIZADOS NO PROCESSO DE GESTÃO DA EDUCAÇÃO	93
6.1.1	O Sistema Athenas	94
6.1.2	O Sistema ASP	94
6.1.3	Sed Escolar (solução de gestão acadêmica)	95
6.1.4	Sislame	96
6.1.5	Simade	96
6.1.6	TesEscola	97
6.1.7	RM Classis (Corpore RM)	97
6.1.8	SisAlu	98
6.1.9	O perfil do Sistema de Avaliação para a Gestão da Educação Municipal	98
6.2	A PERCEPÇÃO DA EQUIPE GESTORA EM RELAÇÃO À UTILIZAÇÃO DE SOFTWARES PARA REALIZAR A AVALIAÇÃO	102

		EDUCACIONAL NO MUNICÍPIO	
	6.2.1	O perfil demanda de um sistema de avaliação do município e oferta do sistema	107
	6.2.2	Capacitações em avaliação	112
	6.2.3	O <i>feedback</i> geral de representantes de usuários no que diz respeito ao manuseio e serviços do sistema	116
	6.3	OS MECANISMOS QUE FACILITAM A UTILIZAÇÃO DO SOFTWARE NOS MUNICÍPIOS	120
	6.3.1	Itens do sistema de avaliação	122
	6.3.1.1	Coluna <i>cadastrar</i>	123
	6.3.1.2	Coluna <i>acompanhar aluno</i>	127
	6.3.1.3	Coluna <i>gerar relatório</i>	129
	6.3.1.4	Coluna <i>Acompanhar gestão</i>	130
	6.3.1.5	Coluna <i>configurar</i>	133
7.		PRIMEIROS IMPACTOS	134
	7.1	PROPOSTA PARA O COMITÊ DE AVALIAÇÃO	134
	7.2	IMPACTO CIENTÍFICO	135
	7.3	IMPACTO TECNOLÓGICO	136
	7.4	APRESENTAÇÃO COM REPRESENTANTE DA PRODEB	137
	7.5	IMPACTO ECONÔMICO	137
	7.6	IMPACTO SOCIAL	138
	7.7	IMPACTO AMBIENTAL	139
	7.8	PROJETO CONSECUTIVO	139
	7.8.1	Gestão sustentável	143
	7.8.2	Gestão participativa	146
	7.8.3	Gestão estratégica	150
	7.8.4	Metodologia da pesquisa em campo	154
	7.8.4.1	Escolha das escolas participantes	154
	7.8.4.2	Estratégia e técnicas	155
	7.8.5	Resultados esperados	157
	7.8.6	Referências estudadas	159
	7.9	PROJETO DESENVOLVIMENTO E VALIDAÇÃO DE INSTRUMENTOS E INDICADORES EDUCACIONAIS DA PROVA BRASIL	162
	7.9.1	Justificativa	163
	7.9.2	Lacunas a serem preenchidas	168
	7.9.3	O desenho geral de investigação	174
	7.9.4	Resultados esperados	178
	7.9.5	Referências estudadas	179
8.		MEIOS DE DIFUSÃO E MECANISMO DE TRANSPARÊNCIA	183
	8.1	SITE DO PROAGE	184
	8.2	FOLDER	185
	8.3	CARTÃO DE VISITA	185
	8.4	JORNAL GRUPO DE AVALIAÇÃO	186

8.5	<i>BANNERS</i>	186
8.6	RELATÓRIO GERAL DA PESQUISA	187
8.7	PUBLICAÇÃO CIENTÍFICA	187
8.8	LIVRO	189
8.9	SEMINÁRIO PROAGE	195
8.10	OUTRAS APRESENTAÇÕES DO PROJETO	197
9.	CONCLUSÃO	199
10.	REFERÊNCIAS	206
11.	APÊNDICE	
12.	ANEXO	